

工地管理 KPI 評核項目表

工地名稱： _____

一、一般評核

					第一季	第二季	第三季	第四季
項目	評核項目	評核內容			評分	評分	評分	評分
1	進度 18%	a 進度管控-10%	<input type="checkbox"/> 大幅超前	10				
			<input type="checkbox"/> 進度持平或微幅落後	5				
			<input type="checkbox"/> 進度持續落後	3				
			<input type="checkbox"/> 嚴重持續落後	0				
		b 要徑管控-8%	<input type="checkbox"/> 要徑管控良好，里程碑無落後且超前	8				
			<input type="checkbox"/> 要徑管控尚可，里程碑無落後之虞	5				
2	財務 20%	a 計價進度與施工進度差異-10%	<input type="checkbox"/> 計價進度與施工進度差異≤5%	10				
			<input type="checkbox"/> 計價進度持續落後施工進度5%-10%	5				
			<input type="checkbox"/> 計價進度遠落後施工進度≥10%	3				
		b 施工預算之執行-10%	<input type="checkbox"/> 95%~100% 良好	10				
			<input type="checkbox"/> 80%~95% 尚可接受	7				
			<input type="checkbox"/> 80%以下 需作改善	4				
3	工地管理 36%	a 材料管控-8%	<input type="checkbox"/> 現場材料管理妥善，無超用	8				
			<input type="checkbox"/> 現場材料管理尚可	5				
			<input type="checkbox"/> 現場材料管理不善	3				
		b 施工圖、施工計畫及文件(施工日誌、三周進度、預定進度表等)提送-8%	<input type="checkbox"/> 製作良好、資料齊備、準時提送	8				
			<input type="checkbox"/> 部分修正、準時提送	7				
			<input type="checkbox"/> 延遲提送、惟未影響施工	5				
		c 零星機具、設備點工管理-8%	<input type="checkbox"/> 延遲提送、已影響施工	2				
			<input type="checkbox"/> 依規定申辦，管控在預算內	8				
			<input type="checkbox"/> 依規定申辦，管控微幅超出預算	7				
		d 紀律化管理-5%	<input type="checkbox"/> 管控不善	5				
			<input type="checkbox"/> 有計劃並執行良好	5				
			<input type="checkbox"/> 有計劃但部分無落實執行	3				
e 教育計畫-4%	<input type="checkbox"/> 無計劃待加強	1						
	<input type="checkbox"/> 有計畫並積極配合辦理	4						
	<input type="checkbox"/> 無法配合公司教育訓練	1						
f 人事管理-3%	<input type="checkbox"/> 無超出年度預定用人數	3						
	<input type="checkbox"/> 超出年度預定用人數	1						
4	安衛 10%	a 門禁、環境維護及安衛設施-7%	<input type="checkbox"/> 安衛設施完善、管理良好，並持續進步	7				
			<input type="checkbox"/> 部分不符合標準、需加強改善	5				
			<input type="checkbox"/> 執行不良，重複缺失改善不佳	2				
		b 每日工具箱會議及危害告知-3%	<input type="checkbox"/> 確實執行	3				
<input type="checkbox"/> 執行不確實	1							
5	合約管理 16%	a 採發案件-4%	<input type="checkbox"/> 如期提送	4				
			<input type="checkbox"/> 延遲提送	2				
		b 廠商管理-4%	<input type="checkbox"/> 管理完善	4				
			<input type="checkbox"/> 管理正常	3				
			<input type="checkbox"/> 管理不良	1				
		c 介面協調-4%	<input type="checkbox"/> 協調良好、無介面問題	4				
			<input type="checkbox"/> 有協調，但小問題不斷	3				
			<input type="checkbox"/> 差	1				
d 變更設計-4%	<input type="checkbox"/> 積極辦理，資料齊全，手續完備	4						
	<input type="checkbox"/> 延遲辦理或無有效管控	2						
合 計								

二、重大異常

1. 業主要求更換主任、品管、安衛等人員

2. 因督導不周或主辦業務有違反法令、失職案件，致公司權益受損者

3. 其他： _____

評核人簽名： _____

複評人簽名： _____